Master Studiengang Kommunikations-, Multimedia- und Marktmanagement

MODULHANDBUCH

Stand: August 2015



Inhaltsverzeichnis

Α.	Modulübersichtplan			
B.	Stud	lienverlaufsplan	4	
C.	Einz	elne Modulbeschreibungen	5	
	Core	Modules	5	
	M1	Theorien und Konzepte von Kommunikation und Multimedia im Marktmanagement	5	
	M2	Kommunikationsmanagement	8	
	М3	Multimediamanagement	13	
	M4	Marktmanagement	19	
	Spec	cialization Modules	23	
	M5	Unternehmenskommunikation	23	
	M6	Markt - Kommunikation	28	
	M7	E-Marktprozess-Management	32	
	M8	Medienproduktion	38	
	M9	Multi-Channel- und Distributions-Management	43	
	Supp	oort Modules	47	
	M10	Research und Controlling als Führungsinstrumente	47	
	M11	Businessplanung in neuen Märkten	51	
	M12	Führungskompetenz und Leadership	53	
	M13	Coaching für den Einstieg in den Arbeitsmarkt	56	
	Tran	sferable Skill Modules	59	
	M14	Projektarbeiten	59	
	M15	Master Thesis und Kolloquium	62	



A. Modulübersichtplan

Modul – Nr.	Modulart
1 - 4	Core Modules
5 – 9	Specialization Modules
10 – 13	Support Modules
14 - 15	Transferable Skills Modules



B. Studienverlaufsplan

		WS)	2. (SS)		WS)		SS)	Sun	nme	
	SWS	CrP	SWS	CrP	SWS	CrP	SWS	CrP	SWS	CrP	%Credits
Core Modules											
Theorien und Konzepte von Kommunikation und Multimedia im Marktmanage									4	6	
Kommunikationsmanagement	6								6	_	
Multimediamanagement	6	11							6		
Marktmanagement			6	11					6	11	
Summe	16	28	6	11	0	0	0	0	22	39	33%
Support Modules											
Research und Controlling als Führungsinstrumente			4	7					4	7	
Businessplanung in neuen Märkten			4	6					4	6	
Führungskompetenz und Leadership			4	8					[4	8	
Coaching für den Einstieg in den Arbeitsmarkt					4	5			4	5	
Summe	0	0	12	21	4	5	0	0	16	26	22%
Specialization modules (2 aus 5) bzw. (1 aus 3 und 1 aus 2)					1 v	on 3	1 von 2				
Unternehmenskommunikation					6	10			6	10	
Marktkommunikation					6	10					
E-Marktprozess-Management							6	10	6	10	
Medientechnik und Mediengestaltung							6	10			
Multi Channel und Sales Management					6	10					
Summe	0	0	0	0	6	10	6	10	12	20	17%
Transferable skills modules											
Projektarbeiten					2	14			2	14	
Master Thesis einschließlich Kolloquium (15+1)							0	21	0		
Summe	0				2	14			2	35	29%
SUMME	16	28	18	32	12	29	6	31	52	120	1



C. Einzelne Modulbeschreibungen

-4 Core Modules

Modul-Nr./ Code	M1
Modulbezeichnung	Theorien und Konzepte von Kommunikation und Multimedia im Marktmanagement
Semester oder Trimester	1. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Theorien und Konzepte von Kommunikation und Multimedia im Marktmanagement
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Andreas Diedrich
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Andreas Diedrich
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	6
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	150 h (90 h Selbststudium + 60 h Kontaktzeit)
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	6/120 = 5%



Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden sollen einen konzep-
	tionellen Bezugsrahmen für den Einsatz von Kommunikation und Multimedia im Marktmanagement kennen lernen und kritisch reflektieren.
	 Die Studierenden sollen (überblickartig) relevante Theorieansätze zum Einsatz multimedialer Kommunikationsformen und –instrumente im Rahmen der Marktbear- beitung kennen lernen, sie kritisch reflek- tieren und Interdependenzen und mög- liche Widersprüche zwischen den ver- schiedenen Theorieansätzen erkennen können.
	 Die Studierenden sollen auf der Grundlage empirischer Studien sowie an Hand von Praxisfällen die Potenziale und Grenzen des Einsatzes von Kommunikation und Multimedia bei der Marktbearbeitung kennen lernen und diese Erkenntnisse exemplarisch auf Fragestellungen der Marketing- konzeptionsentwicklung anwenden lernen.
Inhalte des Moduls	 Begriffliche Grundlagen und ausgewählte Theorieansätze zur Kommunikation, zum Multimediamanagement und zum Marktmanagement
	 Bezugsrahmen für den Einsatz von Kommunikation und Multimedia im Markt- management
	 Identifikation von Handlungsfeldern des Kommunikations- und Multimediaein- satzes im Marktmanagement
	- Analyse von Praxisfällen und
	 Ableitung von relevanten Forschungs- fragestellungen im Rahmen des Kommunikations- und Multimediaein- satzes im Marktmanagement
	 Ableitung von Erfolgsfaktoren für den effizienten Kommunikations- und Multimediaeinsatzes im Marktbearbeitung
	 Reflexion der Erkenntnisse aus der Analyse der Praxisfälle sowie der



	Theorienansätze im Hinblick auf die individuelle "Studienplanung im Masterstudiengang"
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Vortrag, Gruppendiskussion, Fallstudien/Fallanalysen
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	
Literatur	Pflichtlektüre:
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Kubicek, H.: Heuristische Bezugsrahmen und heuristisch angelegte Forschungsdesign als Elemente einer Konstruktionsstrategie empirischer Forschung, in: Köhler, R. (Hrsg,): Empirische und handlungstheoretische Forschungskonzeption in der BWL, Stuttgart 1977
	- Zerdick, Axel/ Picot, Arnold, Die Internet- Ökonomie: Strategien für die digitale Wirtschaft, 3. Aufl., Berlin et al 2001
	Zusätzlich empfohlene Literatur:
	- Wiedmann, KP.; Buxel, H; u.a. (Hrsg.): Konsumentenverhalten im Internet, Wiesbaden 2004
	- Wirtz, Bernd W., Handbuch Medien- und Multimediamanagement, Wiesbaden 2003
	- Becker, Jochen: Marketingkonzeption, München 2001



Modul-Nr./ Code	M2
Modulbezeichnung	Kommunikationsmanagement
Semester oder Trimester	1. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Weiterführende Theorie des Kommunikationsmanagements Spezielle Instrumente und Methoden des Kommunikationsmanagements Anwendungsfelder des Kommunikationsmanagements
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Claudia Gerhards, Prof. Dr. Nikola Ziehe
Lehrsprache	Deutsch und/oder Englisch (2 SWS)
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	11 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	270 h (180 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
SWS	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	11/120 = 9 %
Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden kennen die für ein professionelles Kommunikationsmanagement relevanten verhaltenswissenschaftlichen und sozialpsychologischen Ansätze.



	 Ausgewählte Theoriemodelle werden in wissenschaftlicher Detailtiefe thematisiert und durchdrungen.
	 Die Studierenden haben ein umfassendes Verständnis der Erfolgsfaktoren und des praxisorientierten Einsatzes ganzheitlicher Kommunikation.
	 Die Studierenden kennen Inhalt und Aufbau von Kommunikationskonzepten. Sie sind in der Lage, die wesentlichen Methoden und Instrumente darzustellen und kritisch zu betrachten.
	 Die Studierenden sind in der Lage, methodisch fundiert die relevanten Instrumente im Kommunikationsmanage- ment auszuwählen, zu gewichten, zu gestalten sowie der jeweiligen Problem- stellung angemessen anzuwenden.
	 Die Studierenden kennen die jeweiligen Besonderheiten des Kommunikations- managements in den Anwendungsfeldern politische, journalistische bzw. marktliche Kommunikation.
Inhalte des Moduls	- Grundlagen der Kommunikation
	 Systemtheoretische Ansätze zum Problem der Kommunikation der Systeme (Werbe-) Wirtschaft und Medien
	 Theorien zum Kommunikations- management der Unternehmens- und Marketingkommunikation
	 Theorien zum Kommunikations- management der Medienkommunikation (Medienwirkungsforschung, Medien- rezeptionsforschung, Agenda-Setting, Uses-and-Gratifications-Ansatz, Dynamisch-transaktionaler Ansatz etc.)
	 Theorien der Markt- und Werbepsycho- logie als Teilgebiet der Wirtschafts- psychologie: Behaviourismus (Verhalten), Handlungstheorie, Feldtheorie etc.
	 Sozialpsychologische Ansätze (Theorie der kognitiven Dissonanz, Balance-Modell, Kongruenz-Modell etc.)



	Theorien der Informations- und Kommunikationstechnologie: Kommunikationsarten (wie z.B. Mensch- Maschine-Kommunikation), Schichten- modelle der Kommunikation, Topologien von Kommunikationsnetzen etc.	
	 Theorien der Betriebswirtschaftslehre: Marketingforschung, Grundlagen der internen und externen Unternehmens- kommunikation etc. 	
	- ethische Aspekte / gesellschaftspolitische Verantwortung	;
	 Ziel- und strategieabhängige ganzheitlich Kommunikations-Konzepte mit den folgenden Inhalten: 	е
	- Auswahl, Gestaltung und Vernetzung vor Kommunikations-Instrumenten,	1
	- Budgetierung,	
	- Cross-Media-Planung,	
	- Timing,	
	- Erfolgskontrolle,	
	- Kommunikationsmanagement in der Politik (politische Kommunikation)	ļ
	- Kommunikationsmanagement in Medien (journalistische Kommunikation)	
	- Kommunikationsmanagement im Dienstleistungs-, Konsum- und Investitionsgüter- und Handelsbereich (marktliche Kommunikation für Business- to-Business und Business-to-Consumer)	
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	 Die Vermittlung und Einübung der Inhalte erfolgt im Rahmen eines teilnehmeraktivierten seminaristischen Unterrichts sowie auf der Grundlage von Fallbeispielen und Gruppenarbeiten. 	!
	- Die Lehrinhalte werden praxisorientiert und anwendungsbezogen vermittelt.	
	- Gruppenarbeiten mit Präsentationen	
	- Interaktive Lösung von Fallstudien und Praxisprojekten	



	 Vorträge von und Zusammenarbeit mit ausgewählten Praktikern 				
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Gastreferenten				
Literatur	Pflichtlektüre:				
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Bienert, P.: Information und Kommunikation, Technik und Anwendung in Wirtschaft und Medien, Berlin et al. 1998.				
	- Bruhn, M.: Kommunikationspolitik, 2. Aufl., München 2003.				
	 Jäckel, M.: Medienwirkungen, Ein Studienbuch zur Einführung, Wiesbaden 2005. 				
	- Pepels, W.: Kommunikations- Management, 4. Aufl., Stuttgart 2001.				
	- Schenk, M.: Medienwirkungsforschung. 2. Aufl. Tübingen 2002				
	Zusätzliche empfohlene Literatur:				
	- Aaker, D. A. / Batra, R. / Myers, J. G., Advertising Management, Englewood Cliffs, 1992				
	- Bruhn, M.: Integrierte Unternehmens- und Markenkommunikation, Stuttgart 2003				
	- Fuchs, W.: Management der Business-to- Business-Kommunikation, Wiesbaden 2003				
	- Herkner, W.: Sozialpsychologie, Bern 2001				
	 Kamps, K.: Politisches Kommunikations- management. Zur Professionalisierung moderner Politikvermittlung, Wiesbaden 2007 				
	- Kroeber-Riel, W. / Weinberg, P., Konsumentenverhalten, München 2003				
	 Ludes, P./ Werner, A. (Hrsg.), Multimedia- Kommunikation – Theorien, Trends und Praxis, Opladen 1997. 				
	- Mast, C., Unternehmenskommunikation, 2. Aufl., Stuttgart 2006.				



- Mast, C./ Huck, S./ Güller, K., Kundenkommunikation, Stuttgart 2005.
- Mayer, H./ Illmann, T.: Markt- und Werbepsychologie, 3. Aufl., Stuttgart 2000.
- Misoch, S.: Online-Kommunikation, Baden-Baden 2006
- Rosenstiel, L. v./ Neumann, P.: Marktpsychologie, Darmstadt 2002.

Sowie jeweils aktuelle Fachbeiträge aus den deutschen und internationalen einschlägigen Fachzeitschriften (u.a. Absatzwirtschaft, Medien und Kommunikationswissenschaft MuK, Zeitschrift für Politikberatung ZfB, Publizistik, Journal of Communication, Planung und Analyse)



Modul-Nr./ Code	M3
Modulbezeichnung	Multimediamanagement
Semester oder Trimester	1. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Weiterführende Theorien des Multimediamanagements Instrumente und Methoden des Multimediamanagements Anwendungsfelder des Multimediamanagements
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Olexiy Khabyuk
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Olexiy Khabyuk
Lehrsprache	Deutsch/ Englisch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	11 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	270 h (180 h Selbststudium + 90 h Kontakt- zeit)
SWS	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur + Hausarbeit
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	11/120 = 9%
Qualifikationsziele des Moduls	Fachbezogene Kompetenzen: - Die Studierenden sollen erkennen, dass Multimedia mehr ist als bloß die Summe addierter oder kombinierter Einzelmedien, denn Multimedia bedeutet sinnvolle



- Medienintegration, die einen informationellen Mehrwert vermittelt.
- Zu diesem Zweck soll die detaillierte Kenntnis der relevanten Theorien aus den einschlägigen dem Multimediamanagement zugrunde liegenden ökonomischen, technologischen und psychologischen Forschungsrichtungen erworben werden.

Methodische Kompetenzen:

- Die Studierenden sollen somit Rahmenbedingungen und Erfolgsfaktoren beim Management komplexer Multimedia-Projekte erkennen und lernen, relevante Lösungsansätze bei der Problemlösung und Projektdurchführung zu entwickeln, zu prüfen und umzusetzen.
- Die Vielfalt multimedialer Instrumente und Methoden, die für die Marktbearbeitung in unterschiedlichen Branchen zur Verfügung steht, soll mit den Studierenden herausgearbeitet werden.
- In diesem Sinne sollen zu sämtlichen Methodenkomplexen den Studierenden stets Entscheidungs- und Evaluationskriterien über den jeweiligen Einsatz von multimedialen Instrumenten vermittelt und deren Anwendung vollzogen werden.

Fachübergreifende Kompetenzen:

Vor dem wissenschaftlichen
Hintergrund der Prozessorientierung
sollen Ansätze zur multimedialen
Unterstützung von unternehmensinternen
und –übergreifen-den Prozessen mit
externen Marktpartnern verdeutlicht
werden. Hieraus zeigt sich der intensive
Bezug zu anderen Fächern wie
Technologie oder Psychologie.

Schlüsselqualifikationen:

 Dabei steht die Anwendungskompetenz im Mittelpunkt der didaktischen Lehrinhaltevermittlung. In diesem Sinne sollen die Studierenden im Rahmen von Präsentationen zu Beispielen und Case Studies eigene Lösungsansätze erarbeiten.



Inhalte des Moduls	- Es soll in dieser Veranstaltung auch mit relevanten multimedialen Tools bzw. Softwaresystemen gearbeitet werden, die in den genannten Präsentationen Anwendung finden können. Fachliche Inhalte (insbes. in Veranstaltung
initiate des Medals	"Weiterführende Theorien des Multimediamanagements"):
	- Einführung (Begriffsbestimmung Multimedia/ Multimediamanagement, multimedial versus multimodal versus multicodal)
	- Historischer Rückblick (Mensch-Maschine- Kommunikation, Metaphern zu "Neue Medien" und "Multimedia")
	- Charakteristika von Multimedia (Interaktivität, Vernetzung, Digitalität etc.)
	- Überblick über Medien und deren Nutzungsformen (Text - Printmanagement, Audio - Hörfunkmanagement, Video - TV- Management, Online - Internetmanagement)
	- Multimediatechnologie - Technologische Konzepte des Multimediamanagements (aus TK-Branche, IT-Sektor etc.)
	- Multimediarecht – Juristische Regelungen
	- Multimediawirtschaft - Wirtschaftliche Konzepte des Multimediamanagements
	 Multimediaforschung - Nutzerorientierte psychologische Konzepte des Multimediamanagements (Online- Marktforschung etc.)
	- Multimediadienste - Nutzungsorientierte Konzepte (z.B. Location based services, Interaktive Dienste)
	Methodische und fachpraktische Inhalte (insbes. in Veranstaltung "Spezielle Instrumente und Methoden des Multimediamanagements"):
	- Überblick über Methodenkanon
	- Instrumente und Methoden zum Contentmanagement: Inhalteproduktion, Inhaltsanalyse, Datenbanken u.ä.



- Instrumente und Methoden zum Designmanagement: Grafiktools, Mockup, Storyboard u.ä.
- Instrumente und Methoden zum Technologiemanagement: CSCW-Systeme, Integration mit XML, Prozessmodellierung, Wissensmanagement u.ä.
- Instrumente und Methoden zum Rechtemanagement: Digital Rights Management-Systeme u.ä.
- Instrumente und Methoden zum Multimediamarketing: Werbewirkung von Online Video Ads u.ä.
- Instrumente und Methoden zum Multimediacontrolling: Management Informations Systeme, Data Mining, Medienresonanzanalyse, Web Analytics u.ä.

Fächerübergreifende Inhalte (u.a. in Veranstaltung "Anwendungsfelder des Multimediamanagements"):

- Einführung (Anwendungsfelder für multimediale Leistungen existieren in unterschiedlichsten Märkten und Branchen)
- Strukturierung der Anwendungsfelder (Konvergenz der Märkte: E-Business, M-Business, T-Business)
- Anwendungsfeld Virtuelle Unternehmen Zwischen Markt, Hierarchie und multimedialer Unterstützung
- Anwendungsfeld Multimedia-Content:
 Produktion von multimedialen Inhalten vor dem Hintergrund angebots- und rezeptionsorientierter Forschungsstudien
- Anwendungsfeld iTV Zwischen Fernsehen, Internet und interaktiven Werbeformen
- Anwendungsfeld E-Commerce Zwischen Geschäftsmodellen, Nutzeranforderungen und Sicherheitsaspekten



- Anwendungsfeld Mobile-Commerce – Zwischen Hardware, Software und Frameware
- Anwendungsfeld Multimedia-Marketing (Bewegtbildwerbung im Web, Ingame-Advertising etc.)
Weitere aktuelle Anwendungsfelder können sich aus der technischen und wirtschaftlichen Entwicklung der einschlägigen Märkte ergeben
 Vorlesung, Gastvorträge, Gruppendiskussion (z.B. in Veranstaltung "Weiterführende Theorien des Multimediamanagements")
- Seminaristischer Unterricht, Vortrag, Übungen mit ausgewählten Software- Instrumenten, E-Learning, Gruppenarbeiten, ggf. Praxisprojekte (z.B. in Veranstaltung "Spezielle Instrumente und Methoden des Multimediamanagements")
 Gruppendiskussion, Gruppenarbeiten, Fallstudien/ Fallanalysen (z.B. in Veranstaltung "Anwendungsfelder des Multimediamanagements")
Gastvorträge, Arbeit mit ausgewählten Softwaretools, ggf. Exkursion
Pflichtlektüre:
- Grimm, Rüdiger, Digitale Kommunikation, Oldenbourg, München 2005.
- Hartmann, Frank, Multimedia, UTB, Wien 2008.
- Schweiger, Wolfgang, Beck, Klaus (Hrsg.), Handbuch Online-Kommunikation, VS Verlag, Wiesbaden 2010.
- Wirtz, Bernd, Medien- und Internetmanagement, 6. Aufl., Gabler, Wiesbaden, 2009.
Zusätzlich empfohlene Literatur:
- Habann, Frank, Erfolgsfaktoren von Medieninnovationen, Nomos. Baden- Baden 2010



- Handke, Jürgen, Multimedia im Internet, Konzeption und Implementierung, Oldenbourg, München 2003
- Kruse, Jörn (Hrsg.), MultiMedia Mobil:
 Dienste und Inhalte über mobile
 Plattformen, München, Reinhard Fischer Verlag 2003.
- Schumacher, Peter, Rezeption als Interaktion. Wahrnehmung und Nutzung multimodaler Darstellungsformen im Online-Journalismus. Baden-Baden, Nomos, 2009.
- Six, Ulrike; Gleich, Uli; Gimmler, Roland (Hrsg.): Kommunikationspsychologie – Medienpsychologie, Beltz, Basel 2007
- Ziemer, Albrecht (Hrsg.), Digitales
 Fernsehen, 3. Aufl, Heidelberg, Hüthig
 Verlag 2003.

Sowie jeweils aktuelle Fachbeiträge aus den einschlägigen deutschen und internationalen Fachzeitschriften (u.a. ct, i-com - Zeitschrift für interaktive und kooperative Medien, Journal of Media Psychology, Journal of computer-mediated communication, HMD – Praxis der Wirtschaftsinformatik, Medienwirtschaft – Zeitschrift für Medienmanagement und Kommunikationsökonomie, Media Perspektiven, Wirtschaftsinformatik)



Modul-Nr./ Code	M4
Modulbezeichnung	Marktmanagement
Semester oder Trimester	2. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Strategisches Management der Marktbearbeitung Instrumente und Methoden des Marktmanagements Internationales Marktmanagement
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	Nein
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Nikola Ziehe, Prof. Dr. Anne-Christin Kemper
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	11 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	270 h (180 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
SWS	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	11/120 = 9%
Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden bekommen einen Über- blick über die Ansatzpunkte des Manage- mentprozesse in der Marktbearbeitung
	- Sie sollen die informatorischen Grund- lagen und Prozesse zur Entscheidungs- findung verstehen lernen, insbesondere



	wie Prozesse aus dem Bereich und
	Multimedia zu Strategiefindung und - optimierung beitragen können
	 Sie lernen strategische Optionen des Markt-Management kennen und sollen verstehen lernen, wie man zur Auswahl und Entscheidung von unterschiedlichen strategischen Optionen kommt
	 Die Studierenden sollen die Planung und Gestaltung solcher Maßnahmen, die der Bearbeitung umfassender Märkte oder von Marktsegmenten dienen, kennenlernen und verstehen.
	 Die Studierenden sollen ihre Grundlagenkenntnisse über die Marketing- /Marktinstrumente hinsichtlich prozessualer Optimierung im Rahmen des Marktmanagement vertiefend erlernen
	 Der Studierende soll die Abhängigkeit des Marktmanagement vom internationalen und interkulturellen Umfeld erkennen und bei der Planung und Realisierung beachten.
Inhalte des Moduls	 Grundlagen des strategischen Marktmanagements
	 Prozesse der Strategieentwicklung im Marktmanagement
	 Organisatorische Aspekte des Markt- managements
	- Erfolgskontrolle im Marktmanagement
	 Institutionelle Besonderheiten im strategischen Marktmanagement
	 Preispolitik und Methoden zur Optimierung der Preispolitik/Pricingprozesse
	 Produktpolitik und Methoden zur Optimierung der Produktpolitik und Innovationsmanagementprozesse
	 Distributionspolitik und Methoden zur Optimierung der Distributions- und Vertriebsprozesse
	- Internationale Umfeldanalysen
	- Kultur und Management



	 Internationale Strategien: z.B. Unternehmensleitlinien, Corporate Identity, Kooperationen, Positionierungsstrategien, Marktsegmentierung, Wettbewerbsstrategie.
	- Besonderheiten beim internationalen Einsatz der Instrumente des Marktmanagement.: Produkt-, Preis-, Distributions-, Kommunikationspolitik
	- Besonderheiten der Zusammenarbeit und des Verhandelns im internationalen Marktmanagement; Training der interkulturellen Kompetenz; Aspekte interkulturellen Führungsverhaltens.
	- Ethische Aspekte des internationalen Marktmanagement
	- Aktuelle Trends
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	- Seminaristischer, teilnehmeraktiver Unterricht
	- Gruppenarbeiten und Fallstudienbearbeitung
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Gastreferenten
Literatur	Pflichtlektüre:
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Becker, J.: Marketing-Konzeption.
	Grundlagen des strategischen und operativen Marketing-Managements, 7. Aufl., München 2002
	operativen Marketing-Managements, 7.
	operativen Marketing-Managements, 7. Aufl., München 2002 - Homburg//Krohmer: Grundlagen des Marketingmanagements, Gabler,
	 operativen Marketing-Managements, 7. Aufl., München 2002 Homburg//Krohmer: Grundlagen des Marketingmanagements, Gabler, Wiesbaden 2006 Meffert/ Burmann/Kirchgeorg Marketing: Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung; Konzepte, Instrumente, Praxisbeispiele, 10 Auflage,
	 operativen Marketing-Managements, 7. Aufl., München 2002 Homburg//Krohmer: Grundlagen des Marketingmanagements, Gabler, Wiesbaden 2006 Meffert/ Burmann/Kirchgeorg Marketing: Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung; Konzepte, Instrumente, Praxisbeispiele, 10 Auflage, Wiesbaden: Gabler, 2008 Quack, Helmut: Internationales Marketing,



- Cateora, Philip R.: International Marketing, 14. Aufl., Boston 2010.
- Czinkota, Michael R.; Ronkainen, Ilkka;
 Moffet, Michael H.: International Business,
 7. Aufl., Mason (Ohio) 2005.
- Daniels, John D.; Radebaugh, Lee H.;
 Sullivan, Daniel P.: International Business
 environments and operations, 12. Aufl.,
 Upper Saddle River (NJ) 2009.
- Dülfer, Eberhardt: Internationales
 Management in unterschiedlichen
 Kulturbereichen, 7. Aufl., München 2008.
- Kotler, Ph./Bliemel, F.: Marketing-Management, 10. Aufl., Stuttgart 2001.
- Meffert, H.: Marketing: Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung, 9. Aufl., Wiesbaden 2000.
- Müller, Stefan; Gelbrich, Katja: Interkulturelles Markeitng, 2. Aufl., München 2010.



5 -9

Specialization Modules

Modul-Nr./ Code	M5
Modulbezeichnung	Unternehmenskommunikation
Semester oder Trimester	3. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Struktur- und Prozessgestaltung der Unternehmenskommunikation Integrierte Kommunikation Investor Relations und Krisenkommunikation
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Regine Kalka
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Regine Kalka
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	261 h (171 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
SWS	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/180 = 8%



Qualifikationsziele des Moduls

- Die Studierenden sollen einen Überblick über die Arbeits- und Entscheidungsprozesse der Unternehmenskommunikation sowie über die Elemente der integrierten Kommunikation und ihrer Einbettung in die Corporate Identity und strategische Kommunikationsplanung bekommen.
- Sie sollen erkennen, wie man effiziente und transparente Prozesse zur Gestaltung der internen und externen Unternehmenskommunikation gestalten kann.
- Sie sollen lernen, wie man mit den beteiligten Personen und organisatorischen Einheiten des Planungsprozesses der Kommunikation kommuniziert.
- Die Studierenden sollen in der Lage sein, ganzheitlich und strategisch zu denken und die unterschiedlichen Elemente der Kommunikation vernetzen und integrieren zu können
- Sie sollen die organisatorischen und psychologischen Grenzen im Unternehmen kennen lernen und Konzepte zu ihrer Überwindung anwenden können.
- Die Studierenden sollen lernen, wie man unterschiedliche Zielgruppen der Unternehmenskommunikation in den spezifischen Anwendungsfällen "Krisenkommunikation" und "Investor Relations" gezielt ansprechen kann
- Hierfür sollen die Studierenden zum einen die grundlegenden Maßnahmen und Instrumente kennenlernen
- Sie sollen aber auch lernen, systematisch individuelle Konzepte zu entwickeln, wie gerade in schwierigen Situationen integriert Lösungen entwickelt werden können - Fragestellungen, die gerade im oberen Management relevant werden



	 Sie sollen die Kenntnisse in Form von Fallstudien und Gruppenarbeiten anwenden 	
Inhalte des Moduls	 Unternehmenskommunikation als Proze und Planungsschritte der integrierten Kommunikation 	ess
	 Psychologische Grundlagen der integrierten Kommunikation 	
	Dimensionen der integrierten Kommunikation (Formale Integration, Inhaltliche Integration, Zeitliche Integration, Räumliche Integration)	
	 Investor Relations und Krisenkommuni- kation als Teildisziplinen der Unterneh- menskommunikation 	
	 Investor Relations: Entwicklung, Grundlagen, Instrumente und Maßnahn 	nen
	Krisen- Kommunikation, Krisen-PR	
	 Zielgruppen der Unternehmenskommunikation und ihre Ansprüche 	
	 Maßnahmen in der Unternehmenskommunikation incl. Maßnahmen zur integrierten Kommunikation 	
	 Strukturen und Beteiligte am Kommunikationsprozess incl. Corporate Identity als strategischer Rahmen)
	 Informationsprozesse und Datenanalys in der Unternehmenskommunikation 	е
	Steuerungs- und Kontrollinstrumente de Unternehmenskommunikation	er
	- Erfolgsfaktoren und Grenzen der integrierten Kommunikation	
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Interdisziplinärer Unterricht mit dem Fachbereich Design	
	Seminaristischer, teilnehmeraktiver Unterricht	
	- Gruppenarbeiten und Fallstudienbearbeitung mit Fallpräsentation	



Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Gemeinsame Veranstaltungen mit dem Fachbereich Design der FH D, um den Studierenden die Möglichkeit zum Kennenlernen von fachbereichsübergreifenden Inhalten, Prozessen und Kulturen und zur Gestaltung von praxisorientierten, ganzheitlichen Kommunikationslösungen in interdisziplinären Gruppenarbeiten zu geben
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	 Pflichtlektüre: Achleitner, Ann-Kristin/Bassen, Alexander (Hrsg.): Investor Relations am Neuen Markt - Zielgruppen, Instrumente, rechtliche Rahmenbedingungen und Kommunikationsinhalte, Stuttgart 2001. Bruhn, M.: Integrierte Unternehmens- und Markenkommunikation. Strategische Planung und operative Umsetzung, 3. Aufl., Stuttgart 2003. Reineke, W./Pfeffer, G.A.: Krisenmanagement, Essen 1997. Schick, Siegfried, Interne Unternehmenskommunikation. Strategien entwickeln, Strukturen schaffen, Prozesse steuern, 3. Aufl., Stuttgart 2007 Zusätzlich empfohlene Literatur: Apitz, K.: Konflikte, Krisen, Katastrophen: Präventivmaßnahmen gegen Imageverlust, Frankfurt/M. 1987. Belch, G.E./Belch, M.A.: Advertising and Promotion: An Integrated Marketing Communications Perspective, 5. Aufl., Chicago u.a. 2001. Birkigt, K./ Stadler, MM./ Funck, H.J.: Corporate Identity. Grundlagen, Funktionen, Fallbeispiele, 8. Aufl., Landsberg am Lech 1995. Bruhn, Manfred, Kommunikationspolitik, 5. Aufl., München, 2009. Diegelmann, M./Giesel, F./Jugel, S. (Hrsg.) (2002): Moderne Investor Relations - Instrument der strategischen
	Unternehmensführung, Frankfurt/M. 2002.



- Dürr, M. (1995): Investor Relations.
 Handbuch für Finanzmarketing und
 Unternehmenskommunikation, München
 1995.
- Esch, F.-R.: Wirkungen integrierter
 Kommunikation, 2. Aufl., Wiesbaden 1999.
- Grunert, H.-P. (1997): Investor Relations, Marburg 1997.
- Heller, S. Handbuch der Unternehmenskommunikation, München 1998
- Kirchhoff, K. R./Piwinger, M. (Hrsg.):
 Die Praxis der Investor Relations Effiziente Kommunikation zwischen
 Unternehmen und Kapitalmarkt, 2.
 Auflage, Neuwied und Kriftel 2001.
- Kirchner, K.: Integrierte
 Unternehmenskommunikation.
 Theoretische und empirische
 Bestandsaufnahme und eine Analyse amerikanischer Großunternehmen,
 Wiesbaden 2001.
- Klimke, R./Schott, B.: Die Kunst der Krisen-PR. Paderborn 1993.
- Kunczik,M./Heintzel, A. u.a.: Die Krise bewältigen: Management und Öffentlichkeitsarbeit im Ernstfall, Frankfurt/M. 1992.
- Pepels, W.: Kommunikationsmanagement: Marketing-Kommunikation vom Briefing bis zur Realisation, 4. Aufl., Stuttgart, 2001.
- Percy, L.: Strategies for Implementing Integrated Marketing Communications, Lincolnwood (Chicago) 1997.
- Schmid, Beat F./ Boris Lyczek (Hrsg.): Unternehmenskommunikation. Kommunikationsmanagement aus Sicht der Unternehmensführung. Wiesbaden 2006.
- Schweiger, G./ Schrattenecker, G.:
 Werbung, 5. Aufl., Stuttgart, Jena 2001.
- Steffenhagen, H.: Wirkungen der Werbung. Konzepte - Erklärungen – Befunde, 2. Aufl., Aachen 2000.



Modul-Nr./ Code	M6
Modulbezeichnung	Marktkommunikation
Semester oder Trimester	3. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Markenmanagement Internationale Kommunikation Case Study
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Regine Kalka
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Regine Kalka, Prof. Dr. Anne-Christin Kemper
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	261 h (171 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
sws	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur + Projektdokumentation
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/120 = 8%
Qualifikationsziele des Moduls	Die Studierenden sollen die verschieden- en Ansätze der identitätsorientierten



	Markenführung kennen und beurteilen
	lernen
	 Sie sollen die unterschiedlichen strategischen Optionen und die Erfolgs- faktoren strategischer Markenpolitik kennen lernen und anhand konkreter Beispielsfälle bewerten lernen
	 Die Studierenden sollen die unterschied- lichen Ansätze der Markenarchitektur kennen und beurteilen lernen
	 Die Studierenden sollen die verschieden- en Ansätze der Markenwertmessung kennen lernen und in der Lage sein, diese systematisch zu bewerten
	 Der Studierende soll erkennen, wie eine für Deutschland erstellte nationale Kommunikation in eine internationale Dimension transferiert werden kann, und was dabei alles zu beachten ist.
	 Die Studierenden sollen – unter Anleitung – Analyse- und Beurteilungskriterien zur Analyse und Bewertung von praktischen Anwendungsfällen entwickeln und anwenden lernen.
Inhalte des Moduls	 Vertiefende Grundlagen Markenmanagement
	- Identitätsorientierte Markenführung
	 Strategische Markenpolitik und Markenarchitekturansätze
	- Markenwertmessung
	 Grundlagen, Vorgaben aus der internationalen Unternehmensstrategie, Funktionsträger der int. Kommunikation,
	 Analyse der Kommunikationsbedingun- gen, z.B. rechtliche, soziodemogra- phische, medientechnische, kulturelle Rahmenbedingungen
	 Int. Kommunikationskonzeption: Positio- nierung, Zielgruppen, Ziele, Kommunikati- onsbotschaft, Gestaltung der Botschaft, Mediastrategie, Budget, Konzeptionsde- sign



	- Umsetzung der strategischen Kommunika- tionsleitlinien: inhaltbildende (z.B. Einsatz von Testimonials, Herkunftslandwerbung) und formgebende (z.B. Sprache, Farben) Umsetzung
	 Int. Einsatz der Instrumente: z.B. Corporate Identity, Werbung, PR, Sponsoring, Product-Placement, Direktkommunikation
	- Organisation und Kontrolle der internationalen Kommunikation
	- Ethische Aspekte beim Einsatz von Kommunikation auf Auslandsmärkten
	- Anwendungsbeispiele
	- Neuere Entwicklungen und Trends in der Marktkommunikation
	 Erarbeitung und Präsentation ausgewählter Anwendungsfälle der Marktkommunikation aus der Praxis und ggf. in Zusammenarbeit mit einem Unternehmen aus der Praxis
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	- Teilnehmeraktiver seminaristischen Unterricht
	- Gruppenarbeiten mit Präsentationen
	- Interaktive Lösungen von Fallstudien
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche,	- Gastreferenten
Gastvorträge, etc.)	- Praxisbesuch beim Fallunternehmen der Gruppenarbeit
Literatur	Pflichtlektüre:
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Esch, Franz-Rudolf: Strategie und Technik der Markenführung, München: Vahlen, 2010
	- Meffert, H./Burmann, C./Koers, M: Markenmanagement, Gabler, Wiesbaden 2005
	- Mueller, Barbara: Communicating with the multinational consumer, New York u.a. 2008.
	- Quack, Helmut: Internationale Werbung – Entwicklung und Realisierung einer



Konzeption mit Praxisbeispielen, Düsseldorf 2011.

Zusätzlich empfohlene Literatur:

- Bruhn, M./ Köhler R.,: Wie Marken wirken, Vahlen, München 2010.
- Dmoch, Thomas: Interkulturelle Werbung, Aachen 1997.
- Esch, Franz-Rudolf (Hrsg.): Moderne Markenführung, Wiesbaden, 2005
- Herbst, Dieter: Internationale Werbung und Public Relations, Berlin 2008.
- Kiesch, Patrick: Der Einfluss der Landeskultur auf die internationale Werbung, Saarbrücken 2007.
- Kloss, Ingomar (Hrsg.): Advertising Worldwide: Advertising Conditions in Selected Countries, Berlin, Heidelberg 2001.
- Mooij, Marieke de: Global Marketing and Advertising. Los Angeles u.a. 2010.
 Mueller, Barbara: Dynamics of international advertising –, New York u.a. 2006.
- Sattler, H./Völkner, F.: Markenpolitik, Kohlhammer, Stuttgart/Berlin/Köln, 2007
- Usunier, Jean-Claude; Lee, Julie Anne: Marketing across Cultures, 5. Aufl. Prentice Hall 2009.



Modul-Nr./ Code	M7
Modulbezeichnung	Elektronisches Marktprozessmanagement
Semester oder Trimester	4. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	E-Commerce E-Supply-Chain-Management E-Communication/E-Marketing
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Peter Scheideler
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Peter, Scheideler
Lehrsprache	Deutsch und/oder Englisch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	261 h (171 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
SWS	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur + Projektdokumentation als schriftliche Hausarbeit
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/120= 8%
Qualifikationsziele des Moduls	Fachbezogene Kompetenzen:
	 Die Studierenden sollen den Handlungsrahmen für den unternehmens- bezogenen Einsatz von E-Commerce- Anwendungen in rechtlicher, technischer und ökonomischer Hinsicht beschreiben können und die Fähigkeit zur Beurteilung



- konkreter E-Commerce Investitions- und Handlungsalternativen erlangen.
- Die einzelnen Stufen sowie Rahmenbedingungen des elektronischen Marktprozessmanagements sollen von den Studierenden nachvollzogen werden. Es werden somit sowohl Beschaffungsmärkte (E-Procurement) als auch Absatzmärkte thematisiert.
- Die Studierenden sollen darauf aufbauend in die Lage versetzt werden, zukünftig eigenständige unternehmerische Entscheidungen im Themenzusammenhang vorzubereiten und nach ökonomischen Kriterien treffen zu können.

Methodische Kompetenzen:

- Einzelne Instrumente des elektronischen Kundenbeziehungsmanagements sollen vorgestellt und durch die Studierenden angewendet werden.
- Die Studierenden sollen die Einsatzmöglichkeiten von E-Marketing und ECommunication vor dem Hintergrund der
 Modelle zur multimedialen-elektronischen
 Kommunikation und den Theorien zum
 Konsumentenverhalten beurteilen lernen
 und kritisch reflektieren (z.B. Erklärungsansätze der computervermittelten Kommunikation).
- Die Studierenden sollen alternative Instrumente des E-Marketings und der E-Communication kennen lernen und ihre Einsatzmöglichkeiten zur Marktbearbeitung kritisch beurteilen können.

Fachübergreifende Kompetenzen:

- Den Studierenden soll die besondere Bedeutung der Lieferanten- und der Kundenbeziehung in modernen Märkten vermittelt werden. Dies gilt nicht nur in Konsumgüter-, sondern auch in Investitionsgütermärkten.
- Die Studierenden sollen E-Marketing und E-Communication begrifflich und inhaltlich



	im Kontext eines Integrierten Marketing- ansatzes einordnen können. Hierzu sind auch Kenntnisse aus Technologie und Psychologie erforderlich.
	Schlüsselqualifikationen:
	 Die Studierenden sollen die Voraussetz- ungen und Erfolgsfaktoren effizienten E- Marketings kennen lernen und in der praktischen Umsetzung von E-Marketing/ E-Communication-Maßnahmen beurteilen lernen.
	 Die Studierenden sollen Möglichkeiten und Grenzen der Erfolgsmessung und der Steuerung von E-Marketing- und E- Communication-Maßnahmen kennen lernen (z.B. Web Analytics) und an Praxisfällen handhaben und beurteilen können.
Inhalte des Moduls	Fachliche Inhalte:
	 Theorie der digitalen Wirtschaft und der Netzwerkökonomie
	 Verhaltenstheoretische Grundlagen, Akteure/Rollenmodelle, Phasen- und Prozessmodelle, Geschäftsmodelle im E- Commerce
	 Rahmenbedingungen einer Implemen- tierung von E-Commerce-Geschäfts- modellen im Unternehmen (rechtliche, technische, ökonomische)
	 Einführung in das Supply Chain Management (Kunde, Kundenbeziehung, Kundenwert, Customer Lifetime Value, etc., Abgrenzung CRM-eCRM)
	- Rahmenbedingungen des E-Marketings und der E-Communication (rechtliche Besonderheiten, technische Voraus- setzungen, empirische Erfahrungen zum Nutzer-/Konsumentenverhalten)
	- Theorien der computervermittelten Kommunikation (Blogs, Chats, Digital Storytelling, Social Gaming, Podcasting u.ä.)
	Methodische Inhalte:



- Empirische Ergebnisse zur Nutzung und zum Nutzen von E-Commerce aus Anbieter- und Nachfragersicht
- Einordnung in das Forschungsfeld (z.B. Beziehungsmarketing, Online-Marketing, Computer Aided Selling, Ingredient Branding)
- Phasen im SCM (bei Einführung sowie bei Durchführung)
- Systeme und Datenaustausch im E-Procurement als Teil des Multimedia Supply Chain Managements
- Arten, Architektur und Prozesse des eCRM als Teil des Multimedia Supply Chain Managements
- Instrumente (z.B. Online-Marktforschung, DataMining/ WebMining, Customer Performance Measurement)
- Erfolgsfaktoren des SCM
- Praxisbeispiele und Anwendungsfelder (z.B. Beziehungsmanagement im Mobile Commerce, Versandhandel, Finanzdienstleistungen, B2B: Investitionsgütermarketing etc.)
- Formen und Instrumente des E-Marketings und der E-Communication (E-Mail-Marketing, Newsletter-Marketing, Permission-Marketing, Viral-Marketing, Community Management, Social Media Marketing, Video Shopping u.ä)

Fachpraktische Inhalte:

- Analyse von Praxisfällen
- Ableitung von Erfolgsfaktoren und Handlungsempfehlungen aus den diskutierten Praxisfällen
- Planung und Implementierung von E-Marketing-/E-Communication-Aktivitäten im Rahmen einer ganzheitlichen Marktbearbeitung
- Möglichkeiten der Erfolgsmessung und des Controlling von E-Marketing- und E-Communication (digitales Kommunikationscontrolling)



	Fächerübergreifende Inhalte:
	 Voraussetzungen von elektronischem Marktprozessmanagement aus technischer und juristischer Hinsicht
	- Psychologische Aspekte des Marktprozessmanagements
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	 Vorlesung, Lehrgespräch, Gruppenarbeiten, Praxisfälle Fallstudien (z.B. in Veranstaltung "E-Commerce") Vortrag, Gruppendiskussion, Fallstudien/Fallanalysen (z.B. in Veranstaltung "E-Supply-Chain- Management") Seminaristischer Unterricht, Gruppendiskussion, Fallstudien/Praxisbeispiele (z.B. in Veranstaltung "E-Communication/E- Marketing")
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Gastvorträge, ggf. Exkursion
Literatur	Pflichtlektüre:
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Bruhn, Manfred, Relationship Marketing, Das Management von Kundenbeziehung- en, 2. Aufl., Verlag Vahlen, München 2009.
	- Koch, Stefan/ Strahringer, Susanne (Hrsg.), Customer & Supplier Relationship Management, Praxis der Wirtschaftsinformatik, Heft 259, 2008.
	 Meier, Andreas; Stormer, Henrik (2008): E- Business und E-Commerce. Management der digitalen Wertschöpfungskette. 2. Aufl. Springer: Berlin Heidelberg.
	- Schweiger, Wolfgang, Beck, Klaus (Hrsg.), Handbuch Online-Kommunikation, VS Verlag, Wiesbaden 2010.
	Zusätzlich empfohlene Literatur:
	- Fritz, Wolfgang, Internet-Marketing und Electronic Commerce, Wiesbaden 2004.
	- Kollmann, Tobias, E-Business, 4. Aufl., Wiesbaden 2010.
	- Wannenwetsch, Helmut H./ Nicolai, Sascha (Hrsg.), E-Supply-Chain- Management, Grundlagen – Strategien –



Praxisanwendungen, 2. Aufl., Gabler, Wiesbaden 2004.

- Wirtz, Bernd W., Electronic Business, 3. Aufl., Wiesbaden 2009.

Sowie jeweils aktuelle Fachbeiträge aus den deutschen und internationalen einschlägigen Fachzeitschriften (u.a. Absatzwirtschaft, Medien und Kommunikationswissenschaft MuK, Medienwirtschaft, Publizistik, Journal of Communication, Planung und Analyse)



Modul-Nr./ Code	M8
Modulbezeichnung	Medienproduktion
Semester oder Trimester	4. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Mediendesign Medientechnik Medienrealisation
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Grundlagenverständnis des Designmanagements und der Technik digitaler Medien; Grundlagenwissen zu betriebswissenschaftlichen Instrumenten zwecks Steuerung medienspezifischer Produktionen; Vorbereitungslektüre: Joachim Bähringer/Peter Bühler/ Patrick Schlaich (2006): Kompendium der Mediengestaltung für Digital- und Printmedien. Berlin
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Claudia Gerhards
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Claudia Gerhards
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	261 h (171 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
sws	6
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Grundlagenverständnis des Designmanagements und der Technik digitaler Medien; Grundlagenwissen zu betriebswissenschaftlichen Instrumenten zwecks Steuerung medienspezifischer Produktionen; Vorbereitungslektüre: Joachim Bähringer/Peter Bühler/ Patrick Schlaich



	(2006): Kompendium der Mediengestaltung für Digital- und Printmedien. Berlin
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/120 = 8,33 %
Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden sollen – unter Berücksichtigung der wissenschaftlichen Erkenntnisse der Mediendesign- und technikforschung - erlernen, ein mediales Angebot unter ökonomischen und gestalterisch-technischen Gesichtspunkten zu konzipieren.
	- Die Studierenden sollen zudem die technischen Charakteristika der Medien-produktion erlernen und infrastrukturelle Aspekte von betriebswirtschaftlichen Entscheidungen angemessen und strukturiert berücksichtigen.
	- Entscheidungsrelevante Inhalte in der gesamten Breite der Multimedia- Technologie sollen erlernt und ausgewählte Inhalte wissenschaftlich vertieft werden.
	- Die Studierenden sollen die Herstellung von Medien und deren betriebswirtschaftlichen Aspekten verinnerlichen und betriebswirtschaftliche Instrumente zur Durchführung einer medienspezifischen Produktion und von deren Controlling und Steuerung anwenden lernen.
Inhalte des Moduls	Aspekte des Mediendesigns:
	- Ökonomische Aspekte und betriebs- wirtschaftliche Instrumente (Design to cost etc.)
	- Grundlagen der Gestaltung (Textgestal- tung, Bewegtbildgestaltung, Infografiken, Animationen, Virtual Reality)
	- Konvergenz des Mediendesigns am Beispiel von Print-, TV- und Web-Design
	- Software-Ergonomie (Navigation, Be- nutzerführung, Usability, Barrierefreiheit)
	 Medienspezifika des Designs (Printdesign, Webdesign, TV-Design, Sounddesign, Computergrafik) und medienübergreifende Gesetzmäßigkeiten



	Aspekte der Medientechnik:
	- Interdisziplinäre Zugänge zu Medien und ihren Techniken (Medienökonomisch, medienwissenschaftlich, medienpsychologisch etc.
	- Innovationsmanagement in Medienunter- nehmen
	- Einzelne Medientechniken
	- Datenbanken, Datawarehouse
	- Netzwerke
	- Datenkompression
	- Audio-Technik (Hörfunk, DAB, mp3)
	- Fernseh- und Videotechnik (DVB-T etc.)
	- Print (Drucktechniken, Electronic Publishing etc.)
	- Digitale interaktive Medien (Internet, WWW, E-Mail, Instant Messanger etc.)
	- Mobile Medien, Mobile Technologie
	Aspekte der Medienrealisation:
	 Betriebswirtschaftliche Instrumente der Medienrealisation und -produktion (Investitionsrechnung, Kalkulation, Machbarkeitsanalyse etc.)
	 Arbeitsphasen von Multimedia- bzw. Bewegtbildproduktionen (Initialisierung, Development, Produktion und Post- Produktion, Einführung, Nutzung)
	- Risikomanagement der Medienproduktion: ex ante Prognose (z.B. bei der Filmproduktion)
	- Controlling der Medienproduktion: ex post Analyse
	 Angebotsforschung für die Mediengestaltung (z.B. Inhaltsanalysen)
	- Rezeptionsforschung für die Mediengestaltung
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Vorlesung, Übungen in der Umsetzung von Medienrealisationen, Seminaristischer Unterricht



Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche,	
Gastvorträge, etc.) Literatur	Pflichtlektüre Mediendesign :
(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	- Böhringer, Joachim et al.: Kompendium der Mediengestaltung. Heidelberg, 2006
	- Cooke, Lynne, A visual convergence of print, television, and the internet: charting 40 years of design change in news presentation, In: New Media & Society, Vol. 7 (2005), S. 22 – 46.
	- Holzinger, Andreas, Basiswissen Multimedia, Bd. 3 Design, Würzburg 2001.
	- Kamp, Werner, AV-Mediengestaltung. Grundwissen. Haan-Gruiten 2005
	- Rada, Holger, Design digitaler Medien, Tübingen 2002.
	Zusätzlich empfohlene Literatur:
	- Tschurtschi, Ralf, Mediendesign, 2. Aufl., Zürich 2000
	Pflichtlektüre Medientechnik:
	- Bienert, Peter, Information und Kommunikation, Technik und Anwendung in Wirtschaft und Medien, Berlin u.a., Springer 1998.
	 Kiefer, Marie Luise: Medienökonomie und Medientechnik. In: Klaus-Dieter Altmeppen/ Matthias Karmasin (Hrsg.): Medien und Ökonomie. Bd.1, Wiesbaden 2003
	- Krömker, Heidi/ Paul Klimsa: Handbuch der Medienproduktion, Wiesbaden 2005
	- Plag,Florian / Roland Riempp: Interaktives Video im Internet mit Flash.Heidelberg, 2007
	Zusätzlich empfohlene Literatur:
	- Meinel, Christoph/ Sack, Harald, WWW : Kommunikation, Internetworking, Web- Technologien, Berlin u.a., Springer 2004.
	- Müller-Kalthoff, Björn (Hrsg.), Cross-Media Management, Berlin u.a., Springer, 2002.



- Reichwald, Ralf (Hrsg.), Mobile Kommunikation : Wertschöpfung, Technologien, neue Dienste, Wiesbaden, Gabler 2002.
- Steinmetz, Ralf, Multimedia-Technologie,
 Grundlagen, Komponenten und Systeme,
 3. Aufl., Berlin u.a., Springer, 2000.

Aktuelle Literatur

Pflichtlektüre Medienrealisation:

Krömker, Heidi/ Klimsa, Paul (Hrsg.),
 Handbuch Medienproduktion: Produktion von Film, TV, Hörfunk, Print, Web, Musik,
 Westdeutscher Verlag, Wiesbaden 2004.

Zusätzlich empfohlene Literatur:

- Bruns, Kai, Meyer-Wegener, Klaus,
 Taschenbuch der Medieninformatik,
 Fachbuchverlag Hanser, München 2005.
- Henning, Peter A., Taschenbuch
 Multimedia, 4. Aufl., Fachbuchverlag
 Hanser, München 2007.
- Keuper, Frank/ Hans, René, Multimedia-Management, Wiesbaden 2003.
- Ricken, Kerstin, Risikomanagement für Fernsehunternehmen, Verlag für Wirtschaftskommunikation, Berlin 2002.
- Trepte, Sabine; Hasebrink, Uwe; Schramm, Holger (Hrsg.): Strategische Kommunikation und Mediengestaltung – Anwendung und Erkenntnisse der Rezeptions- und Wirkungsforschung. Nomos Baden-Baden 2009.



Modul-Nr./ Code	M9
Modulbezeichnung	Multi-Channel- und Distributions- Management
Semester oder Trimester	3. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	 Strukturelle und entscheidungsorientierte Aspekte der Steuerung von Multi-Channel- Systemen (4 SWS) Case Study Multi Channel Management (2 SWS)
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Die im Modul Marktmanagement erworbenen Kenntnisse werden vorausgesetzt. Es wird empfohlen, sich vertiefte Kenntnisse der Theorien des Konsumentenverhaltens und der Marketingforschung anzueignen. Hilfreich ist zudem der Erwerb von Grundkenntnissen der Distributionswirtschaft. Literaturempfehlung dazu: Winkelmann, Peter (2010), Marketing und Vertrieb, München (7.A.), S.282-316 Barth, Klaus, Hartmann, Michaela, Schröder, Hendrik (2002) Betriebswirtschaftslehre des Handels, Wiesbaden (2.A.), S.25-51, 94-126
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Manfred Turban, Prof. Dr. Nikola Ziehe
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	261 h (171 h Selbststudium + 90 h Kontaktzeit)
sws	6



Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur + Projektdokumentation
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/120 = 8%
Qualifikationsziele des Moduls	Lernziel ist die Vermittlung der wichtigsten Dimensionen von Multi-Channel-Systemen und die vertiefte Auseinandersetzung mit den Herausforderungen ihrer Steuerung. Die Studierenden lernen ferner, einschlägige praktische Lösungsansätze zu konzipieren.
	Folgende Teilziele werden verfolgt:
	 Die Teilnehmer lernen begriffliche Grundlagen, Anwendungsfelder und Motive zum Aufbau von Multi-Channel Systemen kennen.
	 Die Teilnehmer werden mit Merkmalen und Gestaltungsformen von Multi-Channel Systemen vertraut gemacht. Schwerpunkt liegt auf den verschiedenen Möglichkeiten der Integration des Internet-Vertriebs.
	 Die Teilnehmer setzen sich mit den für Multi-Channel-Systeme relevanten Aspekten des Konsumentenverhaltens auseinander.
	- Die Teilnehmer lernen die Zielproblematik von Multi-Channel Systemen kennen.
	 Die strategischen Entscheidungsebenen beim Management von Multi-Channel Systemen werden herausgearbeitet.
	 Die Studierenden lernen das Instrumentarium der Steuerung von Multi- Channel-Systemen kennen.
	 Den Studierenden setzen sich mit den Grundlagen des Controllings von Multi- Channel Systemen auseinander.
	 Die Studierenden lernen Probleme und Konflikte kennen, die sich bei Multi- Channel Systemen ergeben können.
	 Die Studierenden praktizieren die Umsetzung der theoretischen Kenntnisse aus den anderen Veranstaltungen dieses Moduls, werden hierzu mit zeitgemäßen Problemstellungen des Multi-Channel



	Managements konfrontiert und entwickeln eigenständig unter Anleitung funktionsfähige und effiziente Lösungsvorschläge. Dabei wird insbesondere auf das Management von Multi-Channel Systemen und die strategischen Entscheidungsebenen rekurriert.	
Inhalte des Moduls	- Begriffliche Grundlagen und Anwendungs- felder von Multi-Channel Systemen	
	 Motive, Merkmale und Gestaltungsmöglichkeiten des Aufbaus von Multi-Channel Systemen 	
	- Integrationsebenen des Internet in Multi- Channel Systeme	
	- Konsumentenverhalten in Multi-Channel Systemen	
	- Ziele und strategische Entscheidungsebenen eines Multi- Channel-Systems (Portfolio, Absatzkanal- Mix, Koordination)	
	- Konzeptionen und Instrumente beim Management von Multi-Channel- Systemen	
	- Controlling von Multi-Channel-Systemen	
	- Probleme und Konflikte beim Management von Multi-Channel Systemen	
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	 Die Vermittlung der theoretischen Inhalte erfolgt in Rahmen einer Vorlesung in Verbindung mit einem teilnehmeraktiven seminaristischen Unterricht. 	
	- Die Vertiefung und Anwendung der Inhalte erfolgt durch Einzel- und Gruppenrecherchen (Internet, Bibliothek), Referate und Hausarbeiten.	
	- Die Umsetzung erfolgt durch Fallstudien und Praxisprojekt	
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Praxisbesuche und Gastvorträge von Praktikern werden in die Lehrveranstaltungen eingebunden.	
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	Pflichtlektüre:	



- Wirtz, Bernd W. (Hrsg.) (2007), Handbuch Multi Channel Marketing, Wiesbaden
- Wirtz, Bernd W. (2008), Multi Channel Marketing, Wiesbaden
- Heinemann, Gerrit (2008), Multi-Channel-Handel, Erfolgsfaktoren und Best Practices, Wiesbaden

zusätzlich empfohlene Literatur:

- Ahlert, Dieter / Hesse, Josef / Jullens,
 John und Smend, Percy (Hrsg.) (2003),
 Multikanalstrategien. Konzepte,
 Methoden, Erfahrungen, Wiesbaden
- Bachem, Christian (Hrsg.) (2004),
 Multichannel-Marketing-Handbuch, Berlin-Heidelberg
- Kühn, Richard / Tomczak, Torsten (2001),
 Multichannel-Marketing Erfolgreich in mehreren Vertriebswegen, Zürich
- Passenheim, Olaf (2003) Multi-Channel-Retailing, München und Mehring
- Schlögel, Marcus (1997),
 Mehrkanalsysteme in der Distribution,
 Wiesbaden
- Schlögel, Marcus (2001), Multichannel Marketing – Erfolgreich in mehreren Vertriebswegen, Zürich
- Schramm-Klein, Hanna (2003), Multi-Channel-Retailing, Wiesbaden
- Schröder, Hendrik (2005), Multichannel-Retailing, München
- Zaharia, Silvia (2006), Multi-Channel-Retailing und Kundenverhalten, Lohmar-Köln



10 – 13 Support Modules

Modul-Nr./ Code	M10
Modulbezeichnung	Research und Controlling als Führungsinstrumente
Semester oder Trimester	2. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	Research Controlling
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	Wichtig für empirisches und wissenschaftliches Arbeiten(z.B. in der Masterthesis) sowie für die strategische Konzipierung und Kontrolle im Rahmen betriebswirtschaftlicher Aktivitäten in Studium und Beruf.
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Helmut Quack
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	7 für das gesamte Modul
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	180 Stunden: 60 Stunden Kontaktzeit und 120 Stunden Selbststudium
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	7/120=5,8%
Qualifikationsziele des Moduls	Qualifikationsziele in Research:



	Der Studierende soll sich mit den wissenschaftstheoretischen Grundlagen der Forschung sowie der Planung einer empirischen Untersuchung auseinandersetzen und die statistischen Test incl. der multivariaten Verfahren anwenden können. Diese Erkenntnisse und Fertigkeiten sollen bei der Durchführung eines eigenen Forschungsvorhabens behilflich sein.
	Qualifikationsziele Controlling:
	Die Studierenden sollen moderne, markt- bezogene Instrumente unterschiedlicher Controllingdisziplinen kennen lernen, anwenden und kritisch beurteilen können. Es wird bevorzugt auf Beispiele aus der Konsumgüterindustrie, Kommunikations- und Medienwirtschaft eingegangen.
Inhalte des Moduls	Inhalte in Research
	Erkenntnis- und wissenschaftstheoretische Sachverhalte werden erläutert. Darüber hinaus wird auf die Forschungslogik und - planung eingegangen. Die bekannten statistischen Verfahren werden erläutert und dabei wird insbes. auf die multivariaten Verfahren eingegangen. Die erworbenen Erkenntnisse münden in einem gemeinsamen empirischen Projekt in Gruppenarbeit. Zusätzlich wird auf die ethischen Fragen im Verwendungszusammenhang eingegangen.
	Inhalte in Controlling Die Grundlagen des Controlling werden erläutert sowie auf neuere Kennzahlensysteme eingegangen. Darüber hinaus werden auch neuere Ansätze des Kosten-/ Erlöscontrolling sowie des Investitionscontrolling, insbes. der dynamischen Investitionsrechnung behandelt.
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Teilnehmeraktivierende seminaristische Lehrveranstaltungen, Projektarbeit, Fallbeispiele und Gruppenarbeit, zahlreiche Übungen, Einsatz der EDV.
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Interessierte Studierende sind herzlich eingeladen, Gastvorträge in dem Schwerpunkt Marketing und Controlling zu besuchen.



ite	ra	tı.	ır
 _	_		

(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)

Pflichtlektüre Research:

- Backhaus, Klaus: Multivariate
 Analysemethoden, 12. Aufl., Berlin 2008...
- Diekmann, Andreas: Empirische Sozialforschung, 4. Aufl., Reinbek bei Hamburg 2010.
- Ruß, Hans Günther:
 Wissenschaftstheorie, Erkenntnistheorie
 und die Suche nach Wahrheit eine
 Einführung, Stuttgart 2004.

Pflichtlektüre Controlling:

- Hahn, D., Hungenberg, H., PuK –
 Wertorientierte Controllingkonzepte, 6.
 Aufl., Wiesbaden 2001
- Horváth, P., Controlling, 11. Auf., München 2009.
- Weber, J., Schäffer, U., Einführung in das Controlling, Stuttgart 2008.

Weiterführende Literatur in Research:

- Anzenbacher, Arno: Einführung in die Philosophie, 5. Aufl. Freiburg i. B. 2007.
- Eckey, Hans-Friedrich; Kosfeld, Reinold, Rengers, Martian: Multivariate Statistik, Wiesbaden 2002.
- Eckstein, Peter S.: Angewandte Statistik mit SPSS, Wiesbaden 2009.
- Schülein, Johann August; Reitze, Simon: Wissenschaftstheorie für Einsteiger, 2. Aufl.. Wien 2005.

Weiterführende Literatur in Controlling:

- Graumann, M., Controlling, 2. Aufl., Düsseldorf 2008.
- Joos-Sachse, Th., Controlling, Kostenrechnung und Kostenmanagement, Wiesbaden 2006.
- Preißner, A., Praxiswissen Controlling, 6. Aufl., München 2010.;
- Preißner, A., BSC in Marketing und Vertrieb, München 2002.;







Modul-Nr./ Code	M11
Modulbezeichnung	Businessplanung in neuen Märkten
Semester oder Trimester	2. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Andreas Diedrich
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Andreas Diedrich
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	6
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	150 h (90 h Selbststudium + 60 h Kontaktzeit)
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Hausarbeit
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	6/120 = 5%
Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden sollen Kenntnisse zur selbständigen Erstellung eines Business- plans erwerben, einschließlich der Plan- rechnungen
	- Sie sollen die Kenntnisse insbesondere auf neue Märkte und Geschäftsideen im Bereich E-Business anwenden können.



	 Sie sollen die Fähigkeit erwerben, einen Businessplan selbständig erstellen zu können
	- Sie sollen die Kenntnisse über den Prozess einer erfolgreichen Existenz- gründung sowie der alternativen Finanzie- rungsmodelle unter Integration der Mög- lichkeiten einer öffentlichen Förderung des Vorhabens erlangen.
Inhalte des Moduls	- Prozess einer Existenzgründung
	- Besonderheiten von Start-ups
	- Potentielle Kapitalgeber von Start-ups
	- Öffentliche Förderung
	- Struktur von Businessplänen
	- Fünf-Jahres-Planung (Personalplanung, Investitions- und Abschreibungsplanung; Plan-Gewinn- und Verlustrechnung Planbilanzen; Liquiditätsplanung)
	- Erstellung eines Businessplans
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	- Seminaristische Lehrveranstaltung
	- Gruppenarbeiten und Präsentation der professionellen Businesspläne
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	Pflichtlektüre: - Heucher et al.: Planen, gründen, wachsen (hrsg. v. McKinsey&Company).
	Zusätzlich empfohlene Literatur
	- Steyart, C.; Hjorth, D.: New Movements in Entrepreneurship.
	- Brown, T.E.; Ulijn, J.: Innovation, Entrepreneurship and Culture.
	 Ferner werden jedes Semester auf die einzelnen Fälle bezogene Recherchehinweise gegeben.



Modul-Nr./ Code	M12				
Modulbezeichnung	Führungskompetenz und Leadership				
Semester oder Trimester	2. Semester				
Dauer des Moduls	Ein Semester				
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul				
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls					
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich				
Zugangsvoraussetzungen	Volks- und betriebswirtschaftliche Grundkenntnisse aus vorherig absolvierten Studiengängen				
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	Führungskompetenz und Leadership sind interdisziplinär verwendbar.				
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe				
Name der/des Hochschullehrer/s	Lehrbeauftragte				
Lehrsprache	Deutsch				
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	8				
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	200 h (140 h Selbststudium + 60 h Kontakt- zeit)				
SWS	4				
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur				
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	8/120 = 7 %				
Qualifikationsziele des Moduls	Führungskompetenz: - Erkennen und Beeinflussen von Führungsbedingungen/ Führungsprozessen				



	- Erkennen und Beeinflussen von Motivationsbedingungen/ Motivationsprozessen
	Leadership:
	 Vorbildhaftes Kreieren / Realisieren bedingungsgerechter Visionen
Inhalte des Moduls	- Kreaturverhalten (Naturvorgaben, Sozialauswirkungen)
	- Persönlichkeitsverhalten (Persönlichkeit, Realitätswahrnehmung, Lernen, Motivation, Diskrepanzreaktionen)
	- Gruppenverhalten (Konstitution von Gruppen, Interaktion in Gruppen, Führung von Gruppen)
	- Kulturverhalten (Kulturbegriff, Kulturmodell)
	 Menschenbilder (Menschenbildfiktion, Menschenbild- konzepte, Menschenbildkonklusion)
	- Selbst-, Personal- und Kulturmanagement (Individual- und Kollektivsteuerung)
	- Strategisches Leadership (Kultivierung von Potentialen und Visionen)
	 Operatives Leadership (Professionalisierung durch TQM und Kaizen)
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Seminar mit zahlreichen Fallstudien, Transferübungen und Prüfungsbeispielen
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	Pflichtlektüre: - Bräutigam, Gregor: Verhaltensökonomie. Kreatur - Persönlichkeit - Gruppe. Wie natürliche Eigeninteressen die Kernausrichtung des Humankapitals vorgeben. Aachen 2005.
	zusätzlich empfohlene Literatur: (werden fallweise hinzugenommen):
	- Bräutigam, Gregor: Arbeitsmarktökonomie.



Marktlogik - Marktpolitik Marktkonsequenzen.
Wie politische Machtverhältnisse den
Wettbewerbsrahmen des Humankapitals
bestimmen.

Aachen 2004.

Bräutigam, Gregor: Kulturökonomie.
 Kulturgenerierung - Kulturanalyse Kulturkontakt.
 Wie gesellschaftliche Verfahrensmuster die Ausprägung des Humankapitals beeinflussen.
 Aachen 2006.

- Bräutigam, Gregor: Selbstmanagement.
 Orientieren Fokussieren Transformieren.
 Wie durch wissensbasiertes
 Individualmanagement Humankapital die
 persönliche Erfüllung optimiert.
 Aachen 2008.
- Bräutigam, Gregor: Personalmanagement.
 Profitbeziehung Konzeptionsaufbau Funktionsablauf.
 Wie durch wissensbasiertes
 Kollektivmanagement Humankapital die betriebliche Leistung optimiert.
 Aachen 2010.

(weiterführende Literaturhinweise in Texten und Quellenverzeichnissen der genannten Lektüre)



Modul-Nr./ Code	M13
Modulbezeichnung	Coaching für den Einstieg in den Arbeitsmarkt
Semester oder Trimester	3. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Keine
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe
Name der/des Hochschullehrer/s	Lehrbeauftragte
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	5
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	126 h (60 h Selbststudium + 66 h Kontaktzeit)
SWS	4
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Klausur
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	5/120 = 4%
Qualifikationsziele des Moduls	Die Studierenden werden mit den folgenden Theorien und Konzepten vertraut gemacht, um sich in Ihrer Bewerbung und Ihrem Auftreten besser auf den Arbeitsmarkt vorbereiten zu können: - Personalmarketing
	- Personalmanagement/Recruiting



	- Kommunikationstheorie/-psychologie
	- Psychologie/Persönlichkeitsentwicklung
Inhalte des Moduls	- Bewerber als Produkt des Selbstmarketing: Persönlichkeit, USP und Zielmärkte
	 Recherchestrategien und Kommunikationskanäle der Unternehmensansprache
	 Marktpositionierung, Personalmarketing und Grundanforderungen von Unternehmen
	 Verschiedene Bewerbungskanäle als spezifische Varianten der adressatengerechten Kommunikation
	- Selektionsverfahren als Ausdruck von Unternehmenskultur
	- Businessetikette für telefonischen Kontakt und persönliches Gespräch mit Unternehmen
	 Interviews als Spannungsfeld zwischen professioneller Selbststeuerung und authentischem Selbstausdruck
	 Selbstwahrnehmung und Außenfeedback als Entwicklungsimpulse der Selbstvermarktungskompetenz
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	 Projektorientierte Kleingruppenarbeit mit Betreuung und Moderation durch den Dozenten.
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	verschiedene Feedbackmethoden, kollegiale Beratung, individuelle Coachings
Literatur (Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	Pflichtlektüre: - Beck, C.: Personalmarketing 2.0, Luchterhand 2008
	 Hesse, M./Schrader, C.: Das große Hesse/Schrader Bewerbungshandbuch, Eichborn, 5. Auflage 2009
	zusätzlich empfohlene LiteraturBegemann, Petra, Der große Business- Knigge, Eichborn 2007



- Brüggemann, B.: Wertschätzende Kommunikation im Business, Jungfermann 2010,
- Eck, K.: Karrierefalle Internet, Hanser 2008
- Schulz v. Thun, F.: Miteinander reden Bd. 1 – 3, 16. Aufl., 2007
 Winterhoff-Spurk, P.: Organisationspsychologie, Kohlhammer 2002



14 – 15

Transferable Skill Modules

Modul-Nr./ Code	M14				
Modulbezeichnung	Projektarbeiten				
Semester oder Trimester	3. Semester				
Dauer des Moduls	Ein Semester				
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul				
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls					
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich				
Zugangsvoraussetzungen	Keine				
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge					
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Nikola Ziehe				
Name der/des Hochschullehrer/s	Prof. Dr. Nikola Ziehe				
Lehrsprache	Deutsch				
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	14				
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	352 h (322 h Selbststudium + 30 h Kontaktzeit)				
sws	2				
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Projektdokumentation				
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	14/120 = 12%				
Qualifikationsziele des Moduls	- Die Studierenden können das im Modul Projektmanagement erworbene Metho- denwissen sowie das in den Specialisation				



	Modules erworbene Fachwissen eigen- ständig in ganzheitlichen Anwendungs- situationen (Projekten) umsetzen.
	 Die Studierenden lernen am Beispiel ganzheitlicher, komplexer und interdisziplinärer Aufgabenstellungen sich in Projekten zu organisieren und zielgerichtete Problemlösungen zu finden, aufzubereiten, ergebnisorientiert zu dokumentieren und entscheidungsorientiert zu präsentieren.
	 Sie lernen Aufgaben und den Zeitplan zu strukturieren, Aufgabengerechte Recherchen und Analysen durchzuführen die Analysen präsentationsgerecht aufzubereiten Lösungen für Problemstellungen abzuleiten und Präsentationen zu erstellen und vorzustellen
Inhalte des Moduls	 Die Projekte werden zu Beginn des Semesters durch den Dozenten und/oder Praktiker (Praxisprojekte) vorgestellt
	 Die Bearbeitung der Projekte erfolgt in Kleingruppen
	 Der Dozent wirkt fallweise auf die Steuerung der Projekte ein und stellt durch kontinuierliche Betreuung sicher, dass der Projektfortschritt in der Gruppe sowie gruppenübergreifend transparent wird (Meilensteinsitzungen)
	 In regelmäßigen Sitzungen werden auch gruppendynamische Prozesse und mögliche Konflikte thematisiert und reflektiert
	 Die Ergebnisse der Projektarbeit werden am Ende der Veranstaltung präsentiert sowie durch die Gesamtgruppe und möglicherweise durch Praktiker bewertet und reflektiert
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Projektorientierte Kleingruppenarbeit mit Betreuung und Moderation durch den Dozenten.





Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)			
	Literatur wird im Hinblick auf die Projekt- themen semesterweise bereitgestellt		



Modul-Nr./ Code	M15
Modulbezeichnung	Master Thesis und Kolloquium
Semester oder Trimester	4. Semester
Dauer des Moduls	Ein Semester
Art der Lehrveranstaltung (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflichtmodul
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Jährlich
Zugangsvoraussetzungen	Für die Masterthesis 75 CrP sowie für das Kolloquium eine bestandene Master Thesis
Verwendbarkeit des Moduls für andere Studiengänge	
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Alle
Name der/des Hochschullehrer/s	Alle
Lehrsprache	Deutsch
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	21
Gesamtworkload und ihre Zusammen- setzung (z.B. Selbststudium + Kontaktzeit)	510 h (510 h Selbststudium)
sws	0
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Schriftliche Masterthesis und Mündliche Prüfung
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	21/120 = 18%
Qualifikationsziele des Moduls	
Inhalte des Moduls	
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	
Literatur	

Master	Kommunikations	Multimedia- und	Marktmanagement

STATE SHAPE	Antique Note Statements	
HSD	W	

N	/loc	1111	ha	nd	hı	ıch
I١	/IC)C	1111	na	11(1		16:11

(Pflichtlektüre/zusätzlich empfohlene Literatur)	