

Modul-Nr./ Code	BIM Modul 16-17f
Modulbezeichnung	Controlling-Entwicklungen
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	a) Wertorientiertes Controlling (2 SWS) b) Internationales Controlling (2 SWS) c) Fallstudienübung (2 SWS)
Inhalte des Moduls	a) Teilmodul 1: Wertorientiertes Controlling <ul style="list-style-type: none"> • Wissenschaftliche Konzeption und Status quo in der Praxis • Logik und Methodik wertorientierter Kennzahlensysteme (Shareholder Value, residuale Gewinne und Renditen, WACC, Werttreibermodelle) • Aufgabenfelder und ausgewählte Instrumente wertorientierten Controllings auf Geschäftsfeld- und Unternehmensebene b) Teilmodul 2: Internationales Controlling <ul style="list-style-type: none"> • Sonderprobleme internationaler Unternehmen im Überblick • Sonderprobleme hinsichtlich des Zahlenwerks und der Organisation des Controllings • Sonderprobleme hinsichtlich des Investitionscontrollings und des laufenden Erfolgscontrollings c) Teilmodul 3: Fallstudienübung <ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftlicher Wandel und aktuelle Herausforderungen des Controllings im Überblick • Fallstudien zu ausgewählten Controlling-Instrumenten: Mix aus jüngeren und klassischen Instrumenten, strategischen und operativen Problemstellungen, teils fachlich vernetzt, Themenauswahl wird an aktuelle Entwicklungen angepasst
Lernergebnisse des Moduls	Nach Besuch des Moduls und intensivem Studium der Inhalte sollten die Studierenden <ul style="list-style-type: none"> • Ansätze zur Bewertung von Unternehmen systematisieren, Gründe wertorientierter Führung, Zielgrößen und Aufgabenfelder eines wertorientierten Controllings erläutern können, • gängige wertorientierte Kennzahlensysteme methodisch anwenden, ihre Steuerungseignung kritisch würdigen und konkrete Bewertungsergebnisse interpretieren können, • wesentliche „Störfaktoren“ für das Controlling internationaler Unternehmen erläutern und hieraus folgenden Anpassungsbedarf der Controllingfunktion begründen können, • Sonderprobleme des Controllings internationaler Unternehmen bezüglich ihres Zahlenwerks, ihrer Organisation, Aufgaben und Instrumente darlegen, methodische Lösungsansätze aufzeigen und kritisch würdigen können,

	<ul style="list-style-type: none"> einschlägig praxisrelevante Controlling-Instrumente im Rahmen komplexer, realitätsnaher Entscheidungsprobleme (Fallstudien) anwenden und fachlich vernetzen können
Studiensemester (ggf. Trimester)	i.d.R. ab 4. Semester
Dauer des Moduls	1 Semester
Häufigkeit des Angebots des Moduls	i.d.R. einmal im Studienjahr
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	10 ECTS
Gesamtworkload	250 Stunden Davon rund 96 Stunden Kontaktzeit (6 SWS) und 154 Stunden Selbststudium (Vor- und Nachbereitung, Prüfungsvorbereitung)
Art des Moduls (Pflicht, Wahl, etc.)	Wahlpflichtmodul
Verwendbarkeit des Moduls	Gemeinsames Modul der Bachelor-Studiengänge International Management und Business Administration der HSD
Voraussetzungen für die Teilnahme	Keine Studium nach Studienverlaufsplan wird empfohlen
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. Lachmann
Name der/des Hochschullehrer/s der Lehrveranstaltungen	Prof. Dr. Lachmann
Lehrsprache	Deutsch
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Modulklausur von 120 Minuten Dauer Vergabe der Leistungspunkte bei bestandener Prüfung
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	10/210 = rd. 4,8 %
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Vorlesung mit seminaristischem Charakter. In die Vorlesung sind Übungen und Kurzfälle integriert, so dass eine laufende Lernkontrolle erfolgt.
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	Den Studierenden wird regelmäßig die Teilnahme an einer Exkursion mit relevantem Fachvortrag und Führung angeboten, darüber hinaus fallweise Gastvorträge.

Literatur
(Pflichtlektüre/zusätzlich
empfohlene Literatur)

- Coenenberg/Salfeld/Schultze, Wertorientierte Unternehmensführung, Vom Strategieentwurf zur Implementierung, 3. Aufl., Stuttgart 2015.
- Rappaport, Creating Shareholder Value, 2. Aufl., New York 1998.
- Stewart, The Quest for Value, The EVA Management Guide, Harper/Collins, 1991.
- Weber/Bramseman et al.: Wertorientierte Unternehmenssteuerung, Wiesbaden 2004.
- Hoffjan, Internationales Controlling, Stuttgart 2009.
- Bleuel, Internationales Management, Stuttgart 2017.
- Coenenberg/Fischer/Günther, Kostenrechnung und Kostenanalyse, 9. Aufl., Stuttgart 2016.
- Horváth/Gleich/Voggenreiter, Controlling umsetzen, 5. Aufl., Stuttgart 2012.
- Weber/Schäffer/Binder, Einführung in das Controlling, Übungen und Fallstudien, 3. Aufl., Stuttgart 2016.
- Friedl/Hofmann/Pedell, Kostenrechnung, 2. Aufl., München 2013.

**Alle Titel in der aktuellen Auflage.
Aktualisierte Literaturlisten sind den
Veranstaltungsunterlagen zu entnehmen**