

M18- 21 d: Controlling-Entwicklungen					
Kennnummer	Workload	Credits	Studien-semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer
M18- 21 d	250 h	10	V: 4./5./6./7. Sem. T: 9./10./12./13. Sem.	i.d.R. in jedem Sommersemester	1 Semester
1	Lehrveranstaltungen a) Wertorientiertes Controlling b) Internationales Controlling c) Fallstudienübung	Kontaktzeit a) 2 SWS / 30 h b) 2 SWS / 30 h c) 2 SWS / 30 h	Selbststudium 160 h	geplante Gruppengröße 20 Studierende	
2	Lernergebnisse (learning outcomes) / Kompetenzen Nach erfolgreicher Teilnahme an dem Modul sollten die Studierenden im Bereich Wertorientiertes Controlling <ul style="list-style-type: none"> • Ansätze zur Bewertung von Unternehmen systematisieren, Gründe wertorientierter Führung, Zielgrößen und Aufgabenfelder eines wertorientierten Controllings erläutern können, • gängige wertorientierte Kennzahlensysteme methodisch anwenden, ihre Steuerungseignung kritisch würdigen und konkrete Bewertungsergebnisse interpretieren können, im Bereich Internationales Controlling <ul style="list-style-type: none"> • wesentliche „Störfaktoren“ für das Controlling internationaler Unternehmen erläutern und hieraus folgenden Anpassungsbedarf der Controllingfunktion begründen können, • Sonderprobleme des Controllings internationaler Unternehmen bezüglich ihres Zahlenwerks, ihrer Organisation, Aufgaben und Instrumente darlegen, methodische Lösungsansätze aufzeigen und kritisch würdigen können, mittels der Fallstudienübung <ul style="list-style-type: none"> • einschlägig praxisrelevante Controlling-Instrumente im Rahmen komplexer, realitätsnaher Entscheidungsprobleme (Fallstudien) anwenden und fachlich vernetzen können. 				
3	Inhalte Wertorientiertes Controlling <ul style="list-style-type: none"> • Wissenschaftliche Konzeption und Status quo in der Praxis • Logik und Methodik wertorientierter Kennzahlensysteme (Shareholder Value, residuale Gewinne und Renditen, WACC, Werttreibermodelle) • Aufgabenfelder und ausgewählte Instrumente wertorientierten Controllings auf Geschäftsfeld- und Unternehmensebene Internationales Controlling <ul style="list-style-type: none"> • Sonderprobleme internationaler Unternehmen im Überblick 				

	<ul style="list-style-type: none"> • Sonderprobleme hinsichtlich des Zahlenwerks und der Organisation des Controllings • Sonderprobleme hinsichtlich des Investitionscontrollings und laufenden Erfolgscontrollings <p>Fallstudienübung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaftlicher Wandel und aktuelle Herausforderungen des Controllings im Überblick • Fallstudien zu ausgewählten Controlling-Instrumenten: Mix aus jüngeren und klassischen Instrumenten, strategischen und operativen Problemstellungen, teils fachlich vernetzt, Themenauswahl wird an aktuelle Entwicklungen angepasst
4	<p>Lehrformen</p> <p>Seminaristischer Unterricht mit zahlreichen Übungsaufgaben und Fallbeispielen zur laufenden Lernkontrolle, Fallstudienübung umfasst auch Gruppenarbeiten</p>
5	<p>Teilnahmevoraussetzungen</p> <p>Formal: keine</p> <p>Inhaltlich: Empfohlen: Studium nach Studienverlaufsplan empfohlen, insb. Inhalte der Module 1, 2, 6 und 8.</p>
6	<p>Prüfungsformen</p> <p>Klausur, 120 Minuten</p>
7	<p>Voraussetzungen für die Vergabe von Kreditpunkten</p> <p>Bestandene Modulabschlussprüfung</p>
8	<p>Verwendung des Moduls (in anderen Studiengängen)</p> <p>Gemeinsames Modul mit Studiengang Bachelor International Management</p>
9	<p>Stellenwert der Note für die Endnote</p> <p>gemäß den Credits 10 / 210</p>
10	<p>Modulbeauftragte/r und hauptamtlich Lehrende</p> <p>Prof. Dr. Lachmann (Modulbeauftragte und Lehrende)</p>
11	<p>Sonstige Informationen</p> <p>Literatur:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coenenberg/Salfeld/Schultze, Wertorientierte Unternehmensführung, Vom Strategieentwurf zur Implementierung, 3. Aufl., Stuttgart 2015. • Rappaport, Creating Shareholder Value, 2. Aufl., New York 1998. • Stewart, The Quest for Value, The EVA Management Guide, Harper/Collins, 1991. • Weber/Bramseman et al.: Wertorientierte Unternehmenssteuerung, Wiesbaden 2004. • Hoffjan, Internationales Controlling, Stuttgart 2009. • Bleuel, Internationales Management, Stuttgart 2017. • Coenenberg/Fischer/Günther, Kostenrechnung und Kostenanalyse, 9. Aufl., Stuttgart 2016. • Horváth/Gleich/Voggenreiter, Controlling umsetzen, 5. Aufl., Stuttgart 2012.

- | | |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none">• Weber/Schäffer/Binder, Einführung in das Controlling, Übungen und Fallstudien, 3. Aufl., Stuttgart 2016.• Friedl/Hofmann/Pedell, Kostenrechnung, 2. Aufl., München 2013. |
|--|---|

Alle Titel in der aktuellen Auflage.

Aktualisierte Literaturlisten sind den Veranstaltungsunterlagen zu entnehmen.